

小改革大活力 小香菇大产业

——推进农产品供给侧结构性改革的竹山实践

竹山县委办公室 张辉

竹山县地处秦巴山区，林木资源较为丰富，是传统的食用菌产区，过去主要以生产椴木香菇、木耳为主，产品主要外销到大中城市。随着椴木资源的减少以及封山育林、天然林保护工程的实施，椴木栽培逐渐停止，少数农户开始探索使用木屑、农作物秸秆等进行代料栽培，种植的菌类主要有香菇、平菇、金针菇等，生产规模较小，产品主要满足本地市场消费。从2016年开始，竹山县以产业结构调整为抓手，以农产品供给侧改革为动力，积极探索以香菇为核心的食用菌集约生产，香菇种植规模呈现“爆发式”增长，从2015年初始50万袋发展到600多万袋，小香菇变成带领贫困山区群众致富增收的大产业。

一、探路农产品供给侧结构性改革的基础背景

1、**山清水秀，生态环境良好。**竹山属北亚热带季风气候区，季风气候特征明显，地处汉江-堵河盆地高温区内，海拔多在1500米以上，热量比较丰富，年均气温10.2℃至15.6℃，雨量丰厚充沛，是发展食用菌产业的独特优势区域。同时，竹山地处秦巴山腹地，绿色指数高，环境污染少，食用菌品质高，基于此，湖北随州裕国菇业股份有限公司，慕名前往竹山投资建设从事香菇、茶叶生产、加工与出口业务的“裕源食品公司”。

2、**山场广阔，林木资源丰富。**竹山国土总面积357985.64公顷，

山场面积占土地总面积的 67%，其中林地 284111.21 公顷，占 79.36%，境内森林资源丰富，分布范围广阔，未受工业污染，与素有“华中之肺”的神农架自然保护区毗邻，是国家南水北调最重要的水源地和水土保护区，近年来通过退耕还林、植树造林、封山育林，积极发展农村户用沼气等替代能源，森林植被覆盖率达到 61.24%。

3、劳力富足，就业市场巨大。当前，食用菌生产特别是香菇生产，还属于劳力密集型产业，很多环节还须依靠大量人力。而食用菌生产，对劳力要求不是很高，劳动强度不是很大，老人妇女都可胜任。目前竹山留守群体中，绝大部分是老人和妇女，种植传统粮油作物劳动强度大、经济效益低，恰好可改种食用菌。因此，发展食用菌可解决山区农民当地就业问题，是适合山区农民增收致富的好项目。

4、脱贫所需，增收致富长远。推进脱贫攻坚，确保贫困户如期脱贫是必须完成的一项政治任务。与其它适合山区的农业项目相比，食用菌栽培具有投资小、周期短、见效快，技术要求不是很高，适合多数农民参与，产品需求量大等优势，是山区贫困县产业扶贫的重要项目，发展好食用菌，能为脱贫攻坚带来立竿见影的效果。

5、基础配套，交通物流便捷。近年来，竹山县高速公路相继开通，农村交通条件大为改善，同时信息、网络、物流业得到空前发展，全面拉近了竹山与外界的距离，打破了山区食用菌销售难这一瓶颈，将高品质鲜菇通过冷链运输直销大中城市成为可能，为山区食用菌规模化种植增添了“底气”。

二、推进农产品供给侧结构性改革的做法成效

1、引进龙头企业，增强发展活力。随着资源环境管束趋严、市场开放竞争趋紧，竹山传统食用菌生产小打小闹、自给自足的方式已

不合时宜。仅靠本地一家一户作坊生产，食用菌产业难以实现绝处逢生，必须借船出海借力发展。2014年，县委招商引资引进湖北裕源食品有限公司，公司注册资本1000万元人民币，定址潘口乡龙王沟村，建成占地170亩，集食用菌、茶叶等特色农副产品生产、加工、研发、销售及出口于一体的现代化厂房。创造了厂房一期工程当年建设、当年竣工投产、当年实现出口创汇200万美元的“裕源速度”。为支持企业发展，县委成立食用菌产业建设领导小组，出台《加快食用菌扶贫产业建设的意见》，多次召开专题会和现场办公会研究解决企业发展难题，2016年裕源公司完成投资2.6亿元，总建筑面积84600平方米：一是建设工业厂房7000平方米，引进具有国际领先水平的食用菌加工生产线4条、茶叶生产线6条，采用现代化、高标准生产工艺，年深加工能力可达到食用菌3000吨、茶叶2500吨；二是建设68000平方米的食用菌科技示范种植基地，可种植食用菌100万袋，就近吸纳200户贫困农户入园种植食用菌脱贫；三是建设9600平方米的农产品交易市场，将成为鄂西北地区最大的食用菌专业市场，彻底解决当地发展食用菌产业产品销售难，原辅材料购买难，优质菌种保障难，学习种植技术难等难题。通过龙头企业带动，我县10多个乡镇发展食用菌产业，2016年全县食用菌种植量达到600万棒，较2013年增长了近60倍。

2、注重品牌带动，提高产品质量。随着农产品消费需求由“吃饱”转向“吃新鲜、吃安全、吃健康”，传统食用菌生产的干鲜品和盐渍品，远不能满足现代消费需要。我们依托裕源公司，全面调整食用菌产业和产品供给方向，主动开展技术创新，积极申报成立食用菌博士工作站，纵深开发“裕竹红”、“裕竹翠”、“裕竹香”3个畅销主

打品牌，与国内外知名食品生产企业深度合作，成功研发香菇多糖口服液、香菇酱航空食品、卤香菇等高端产品，“竹山食用菌”逐步从“原始餐桌”走向“高端市场”。与此同时，我们把质量标准化控制作为食用菌生产的生命线，严格食用菌标准生产技术操作规程，申报“三品一标”认证，强化过程监管，建立追溯体系，严禁使用化肥、农药及添加剂，确保产品无污染、无公害、无农残。通过订单生产，对产品品种、数量、质量、价格等均签订合同，实行统一制袋养菌、统一管理收购、统一预冷检测、统一包装销售，保障了产品质量安全。

3、创新发展模式，做大基地规模。坚持科学布局、统一规划，因地制宜、适地发展，实施“1+X”模式，分片统筹发展。“1”即发挥裕源公司的技术、资金、市场、信息优势，整合要素集中集成，建设潘口裕源公司集培训示范于一体的食用菌核心基地。“X”即依托潘口核心示范基地引领带动，建设若干个食用菌生产片区，实现食用菌产业全覆盖。重点以潘口为核心，带动城关、文峰、双台、楼台食用菌产业发展；以溢水东川为支点，引导麻家渡、宝丰食用菌产业发展；以擂鼓片区为龙头，辐射秦古、竹坪、大庙、得胜食用菌产业发展；以深河为示范，联动上庸、官渡、柳林食用菌产业发展。目前，全县生产食用菌的企业2个、合作社9个、大户7个、村办基地8个，年生产食用菌600多万袋，实现产值6000万元以上。全县农户种植食用菌120万袋（含贫困户），每袋收益3元，菇农收入360万元。例如深河乡秦家村贫困户刘运兵种植香菇3.2万袋，仅第一茬香菇就实现收入3.6万元，预计香菇纯收入可达10万元，不但自己脱贫，还带动周边农户增加收入。一些没有能力种植的贫困户，在种植企业或大户带动下，通过在基地务工使收入有了明显增加。楼台乡贫困户范

吉武通过在成福食用菌合作社务工，年收入就达2万多元。

4、抓好产销对接，占领市场份额。为改变县内食用菌产品“有价无市”，“买难”与“卖难”现象并存的状况，我们优化市场供给要素，创新市场供给模式，推动食用菌产品走向国际市场和网络终端。通过裕源公司以保护价对种植户的干、鲜菇敞开收购，统一包装、统一销售，既保证了食用菌品质，又减少中间环节，增加了农民收入。同时，利用南水北调对口协作，组织参加“八大处中国园林茶文化节”、“竹山珍品汇进北京”和“京西消费节”等活动，实现“竹山食用菌”等特色农产品进京入超专柜销售，提高国内市场占有份额。通过“食用菌+出口”方式，依托裕源食品公司拓展延伸国际市场，推动食用菌由“买全国卖世界”向“买竹山卖世界”转变。2016年全县生产加工干菇662吨，远销东南亚、日本、美国等20多个国家和地区，出口创汇1500万美元。通过“食用菌+互联网”方式，成功与阿里巴巴签订淘宝项目，组建专业电商营销团队，搭建电商平台，引导市场主体加入电商（微商）营销，实现线上线下市场同步开拓，出口与内销、线上与线下双向发展。

三、开展农产品供给侧结构性改革的经验启示

1、组织领导是核心。政府引导是推动产业改革的核心。加快食用菌转型发展，必须得到县委县政府高度重视，通过召开专题会议，出台奖补政策，明确发展模式，引导龙头企业带动、农户自愿投入、市场主体培育，从而为产业改革转型奠定坚实的政治基础，形成齐抓共管、合力发展食用菌产业的气场。

2、龙头带动是关键。竹山食用菌多年发展有价格无市场、有品质无品牌、有产品无产量，原因在于散户各自为政无序发展，缺乏龙

头引领带动。为规范发展秩序，提升产业层次，县委主动对接龙头企业，引进裕源公司发挥龙头优势，为产业发展提供原料、技术、信息、市场支撑，从而带动了食用菌产业迅速发展壮大。

3、基地培植是重点。改“遍地开花”式发展为突出重点乡镇、重点基地、重点村、重点户，既整合了资源，又便于集中指导与管理，统一采购和销售，进而降低成本，减少失误，提高效益。我们按照“公司+基地+农户”模式，采取宜统则统、宜分则分、统分结合的办法，改大户分散制袋为重点支持一、两家企业集中制袋，农户分散管理出菇，企业再集中收购、加工、销售，通过政府引导、企业带动、群众参与，实现优势互补、互利共赢、共同发展。

4、技术服务是支撑。依托裕源食品成立食用菌研发中心，加强与科研单位、大专院校专家教授合作，选派科技特派员开展新品种、新技术、新材料等引进试验与示范，保证优质菌种按需生产、供应及时、质量可靠。同时发挥高山气候冷凉湿润优势，大力开展食用菌反季节栽培技术服务，科学安排食用菌的种类、品种与种植时间，主攻反季节栽培，实现差异发展、品质取胜。

5、金融保险是保障。资金是产业发展的活水保障。在食用菌发展中，我们充分利用产业发展基金帮助龙头企业解决资金难题，同时，鼓励企业牵头、合作社、农户主体投保，企业、合作社按保费比例予以补贴，并扶持经济条件较差但有劳动能力的农户，从基地成本价购买成品香菇袋料分散种植，5户以上菇农成立互助担保贷款合作社，保险部门参与保险服务，产品由企业和大户保护价收购，最大限度降低贫困户发展产业风险损失。

(本文刊于湖北省委政研室主办的《调查与研究》2017年第5期)